

2019 年工作总结和 2020 年工作思路

常州空港产业园（罗溪镇）

今年以来，园镇深入贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，落实中央以及省、市、区委重要决策部署，紧紧围绕党委“1+6”发展目标任务，以高质量发展“6530”工程为统领，以改革创新为路径，取得了新的工作成效。成功创建江苏省生产性服务业集聚示范区与江苏省和谐劳动关系示范园区，2019 年全国综合实力千强镇排名 284 名，较上年度提升 4 名。

一、2019 年工作总结

1.综合实力稳中有进。从经济指标上看，1-10 月，园镇实现地区生产总值 69 亿元，同比增长 7%；完成一般公共预算收入 4.74 亿元，同比增长 8.55%；高新技术产业产值 59.07 亿元，同比增长 8.19%；规模工业总产值 156.78 亿元，同比增长 9.97%；全社会固定资产投资 68.25 亿元，其中制造业占比 65%；进出口总额 24.79 亿元，同比增长 2.87%；实际到账外资 6466 万美元，完成进度达 215.5%。从产业规模上看，新能源汽车及核心零部件、成套装备和现代物流三大产业集群企业分别达到 60 家、102 家、93 家，产值分别达到 31 亿元、90 亿元和 48 亿元；销售亿元以上企业达到 45 家，税收 100 万元以上工业企业达到 89 家，四上企业达到 206 家，高新技术企业达到 50 家，省级以上研发机构达到 23 家；税收超千万元企业达到 9 家，其中工业企业 6 家；亩均税收 20 万元以上企业达到 20 家，其中捷佳创上缴利税突破 4600 万元。

2.重大项目增添动能。在项目招引上，今年新签约引进重大项目 7 个，尤其是首个 100 亿项目比亚迪华东新能源乘用车及核心零部件产业园基地顺利签约并实现开工，此外还引进总投资 1.8 亿美元的日本住友电气工业株式会社常州新能源汽车机电线项目、总投资 10 亿元的常柴轻型发动机及铸造项目等一批优质高效项目。在项目推进上，加快推进 21 个省、市、区重点产业项目，其中新建项目 12 个，已开工项目 8 个，新建项目开工率为 67%；续建项目 9 个，均按正常时序建设，确保新泉车用仪表板、蒂森克虏伯滑动式凸轮轴、环普工业园等 10 个项目年内实现竣工投产，全年计划总投资 31 亿元，完成投资 21 亿元，投资完成率为 68%。航空项目实现新成效，星际无人机试飞成功，完成专利申请 4 项，预计年产值突破 2000 万元。

3.产业升级持续加强。企业服务成效凸显。“振兴实体经济”系列活动持续发力，组织开展产学研对接、人才政策推介等活动 7 场，签订产学研合作协议 7 份，其中同泰药业与省农科院合作金额达 600 万以上；开展融资对接活动 5 场，帮助润鼎机械、顺发交通等企业获得融资 2.5 亿元。培育厚德再生、凯鹏液流等企业开展两化融合体系贯标工作。引导瑞升华等 13 家企业参加市创新创业大赛，获评二等奖 1 个，三等奖 6 个，立项市科技支撑工业类项目 7 个。全力推进股改上市工作，完成企业股改 4 家，金梓环境、叶迪车灯实现新三板挂牌。支持南港港机等 6 家企业申报首台套重大装备及关键零部件项目。创新要素有效集聚。高新技术产业产值全年预计实现 80 亿元，同比增长 5%。组织浩达科技等 8 家高企重新认定，新增豪爵、大华等 16 家高企，申报

市级高新技术产品 43 只。企业申请专利 497 件，其中发明专利 74 件，授权发明专利 22 件。申报省、市科技、经发项目 126 项，凯特汽车获评国家“专精特新”小巨人企业，厚德再生被评为省级潜在独角兽企业，新泉模具、华唐电气、康心医疗 3 家企业荣获苏南国家自主创新示范区瞪羚企业称号，捷佳创精密高效 HIT 硅片智能制绒清洗设备研发及产业化项目获评省重大科技成果转化项目并获奖励 900 万元。落户高层次双创人才 2 人，签约科技人才项目 2 个。引导厚德再生、永丰涂料参与起草团体标准各 1 只，江南冶金参与制修订行业标准 1 只，贝德莱特申报省工业企业质量信用 AA 级。**创新载体加快构建。**常州市 618 高端装备制造科技产业园加速器创建市级科技加速器，入驻企业 11 家，预计全年销售突破 5000 万元，税收超 300 万元。环普产业园引进欧美高效项目 2 个。华冠电器、瑞升华能源等 14 家企业申报及认定为省、市、区工程技术研究中心，米笛声学、捷佳创、一重华冶、第一橡塑申报省级工程中心，厚德再生申报院士工作站，申报企业技术中心 4 家，工业设计中心 2 家。组织豪爵铃木等 8 家企业申报省、市智能车间，新泉汽车饰件、蒂森克虏伯等 13 家企业申报市“三位一体”专项资金。

4.空间载体更加优化。**工业用地提质增效。**盘活常州钢构、燕进石化、诚通物流等 10 宗低效工业用地 740 亩，其中收回商业用地 100 亩，收回重供土地 30 亩，超额完成年度目标任务，亩均税收从 5.6 万元增长至 6.8 万元，同比增长 21%。严把项目准入门槛，强化驻后监管工作，出台《罗溪镇工业企业厂房租赁管理办法》《罗溪镇工业企业用地增效实施意见》，倒逼企业提

质增效。**城镇建设统筹有序。**加快推进规划融合，积极对接编制新一轮国土空间规划。首个商品房项目水岸首府顺利开盘，售出率达 98%。全民健身中心建成投用，空港八村项目基本竣工，新航广场二期基本完成主体验收。启动罗溪中学扩建工程，加快推进空港一村三期安置房项目。完成民营二路、旺贤路、兴邦路等园区道路和 13 条“四好农村路”建设。实施邱庄村梅家排涝工程和窑井村防内涝工程，农村沟塘清淤项目达到 20 个 6 万立方米，建成鸦鹊村高标准良田 1000 亩。**长效管理巩固提升。**着眼网络建设和精细化管理，狠抓双违管控与综合整治，拆除违章搭建 14 起，整治无照流动经营和店外占道经营 1000 余起，处理偷倒垃圾案件 7 起。壕熊庄园获评“江苏省三星级乡村旅游示范区”，知名度进一步提升。河长制工作水平不断提高，清理乱种植 5.8 万平方米，乱搭建 11 处，乱排放 5 起，河道“三乱”现象整体好转。持续加强禽流感防控与养殖场监督检查工作，严格落实长效管理。同时，积极创建江苏省一级村镇建设档案室。

5.生态环境不断改善。打好污染防治攻坚战。生态文明建设规划修编通过评审，深入推进“263”专项行动，圆满完成烟花爆竹禁放巡查管控。清水工程河道、区级“河长”监测断面水质达标率 100%，治理老孟河、板桥沟等黑臭水体 3 个，推进老镇区、老小区雨污分流改造工程和鸦鹊沟农村污水提档升级改造工程，17 个规划发展村实现全部接管，行政村生活污水治理实现全覆盖。加快推进 7 个单位垃圾分类试点建设，落实南江医药、凯顺电镀等污染地块风险管控。**深入推进专项整治。**升级改造化工企业 3 家、关停验收 5 家，排查整治“散乱污”企业 27 家，

执法检查企业 152 家，开具整改指令书 7 份，处罚 5 家，处罚金 16.5 万元。实施废铅酸蓄电池行业全面系统排查，完成整改企业 18 家，关停取缔废品收购站 1 家。固废危废专项整治行动有序推进，召开专题培训会，检查企业 71 家并全部下达整改指令书，确保整改落实到位。污染源普查工作稳步实施，污染防治能力进一步提高。**狠抓问题整改落实。**罗溪镇两级环保督察交办件 8 件实现全部销号，省人大与省攻坚办提出问题基本整改到位。污染防治综合监管平台运行良好，截至 10 月，共收到信访 130 件，案件办结率达 100%，群众满意度进一步提升。

6.惠民事业落地落实。聚焦民生实事。农村产权交易平台完成交易 31 笔，涉及金额 356 万元。同德苑车库清理工作基本结束，处理车库 1200 余户，收款 846 万元。空港社区北村、溪南社区蒋家塘动迁工作基本完成。大力推进不动产权证办理工作，空港一村、同仁苑一期、二期办证 780 套。新增就业 1820 人，发放失地农民保养金、抚恤金 3044 万元，低保金 196 万元、残疾人两项补贴 278 万元、慈善基金 10 万元、临时救助金 11 万元，罗溪教育基金与常州光彩基金达成合作。扎实推进阳光扶贫，完成 227 户 417 人市定扶贫标准低收入人口脱贫任务，建立稳定脱贫长效机制。**优化公共服务。**为民服务中心功能进一步扩展，公安、交警窗口入驻服务大厅，23 个窗口办理行政服务事项达到 163 项，12345 政府公共服务平台处理群众诉求 400 余件。进一步扩大群众文体活动阵地，完成温寺、王下综合性文化服务中心创建工作，开展文化活动 450 余次，新增健身路径 5 处。扎实推进养老服务建设，完成王下村居家养老服务中心及助餐点建设，

发放尊老金 66 万元，为 216 名居家养老服务对象提供援助服务。**深化社会治理。**纵深推进扫黑除恶专项斗争，排查涉黑涉恶问题线索 6 条，基层党组织凝聚力、战斗力进一步增强。聚焦网格化社会治理，形成“网格+警格”工作模式，出台网格员考核机制，按期办结网格事件 1.7 万余件，办结率 97%。大力建设平安罗溪，完善技防设施建设，新建监控 800 只。镇级公共法律服务中心投入使用，信访接待群众 76 批 150 余人次，初信初访按期办结率为 100%。安全生产监管效能再上新台阶，检查企业 173 家，发现安全隐患 834 条，处罚企业 9 家，处罚金 30 万元。

7.基层党建不断巩固。抓好党建引领。区委巡察反馈意见 23 条全部整改完成，镇村销号工作基本到位。积极创建江苏省文明镇，做好文明城市迎检，推进新时代文明实践站建设，成立新的社会阶层人士联合会。扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，开展“溪星讲堂”6 期、座谈会 4 次，发放意见征询表 60 多份，梳理意见建议 80 多条，聚焦 8 项重点撰写调研文章 38 篇，形成高质量发展三年行动计划，村（社区）牌子乱象得到清理，“溪星到家”项目成效初显，提供便民维修等服务 28 次。**优化完善机制。**召开罗溪镇鼓励激励忠诚干净担当推进大会，出台《鼓励激励干部忠诚干净担当的实施办法》，促进干部职工主动担当作为，出台《罗溪镇全面从严治党责任清单（试行）》，完善《罗溪镇党风廉政建设考核评分细则》，推动领导干部增强履责意识，扛起管党治党主体责任。深入推进“一学习两整治”工作，签订违规吃喝和烟卡问题专项整治承诺书，组织排查商业预付卡发放、烟草

销售（烟卡）商户 263 家，责令整改 78 家。**加强队伍建设。**进一步调优配强镇村人员，新航集团引进紧缺人才，大力推进实体化工业项目。在想园开展警示教育，定期通报违反中央八项规定的典型案件和违纪案件，通过政治生日会、新任职干部见面会、警示教育大会等进行集体廉政谈话。对“阳光扶贫”“三资三化”“污染防治”“政府债务”等监管平台进行重点监督。正确运用监督执纪“四种形态”，第一种形态运用持续上升，提请党委书记廉政约谈 9 名，提醒谈话 2 名、批评教育 1 名，线索立案 4 起，警告处分 2 人，严重警告处分 1 人，立案待处理 1 起。

回顾今年以来的工作，在肯定成绩的同时，我们也清醒地认识到园镇发展仍然面临不少的困难与挑战，主要表现在：一是党员干部思想解放力度还不够，担当精神和抓工作落实的能力还需进一步提升；二是产业创新升级与低效用地提质增效的步伐还不够快；三是生态保护与环境治理还需要下更大力气；四是教育、文化、民政等公共服务供给与群众需求还存在一定差距。

二、2020 年工作思路

2020 年是全面建成小康社会的决胜之年，也是第二个“一百年”的开局之年，我们将按照区委、区政府高质量发展要求，围绕各项重点工作，加速产业升级、强化创新驱动、提升生态环境、巩固自身建设，实现经济社会发展新跨越。

2020 年园镇经济社会发展的主要预期目标是：地区生产总值增长 7.5%以上，一般公共预算收入增长 10%以上，固定资产投资增长 7%以上，其中制造业投资占比在 63%以上，实际到账外资、外贸进出口总额保持适度增长，服务业增加值增长 8%，

规模工业总产值增长 10%以上，城乡居民人均收入与经济保持同步增长。

为实现上述目标，我们将重点做好五个方面工作：

1.聚力项目攻坚，深化产业创新与企业服务。紧扣项目招引、对企服务等关键环节，推动园镇经济发展再上新的台阶。**在项目招引上求突破。**新增重大项目信息 15 条以上，新进 10 个以上总投资 1000 万美元或 1 亿元以上的“两特三新一智能”产业及其他先进制造业项目，其中新能源汽车产业链项目不低于 5 个，引进优质服务业项目 1 个以上，税源项目 2 个以上。力争在“122”重大项目上求突破。**在项目推进上下功夫。**发扬“店小二”精神，全力打造“服务全承办、建设零干扰、发展无障碍”的罗溪品牌，深化主动性、专业性和团队性，全年确保北汽福田、常柴、欧盛等 6 个新建项目开工，开工率达到 100%，确保星宇智能制造产业园（一期）、德尔华东基地、贸联电子、东航食品等 15 个续建项目按时序顺利推进，力争比亚迪等 5 个项目实现竣工投产，年度完成总投资超 20 亿元。**在壮大产业上出实招。**持续深入“振兴实体经济”主题活动，构建“亲”“清”的良好营商环境。加强政策宣传，开展产学研对接，搭建政企沟通桥梁。联动发展新能源汽车产业、围绕智能装备培育专精特新企业。围绕“股改上市”“高新技术企业”和“智能工厂（车间）”三年行动计划，按照“挖掘一批、储备一批、申报一批”的原则，帮助企业申报各类科技经发类项目，争取上级政策支持。引导符合条件的企业申报中小企业融资扶持资金，推动中小企业发展壮大。与常州机场建立联系对接机制，深化空港片区的空间、产业规划研究，明

确常州西大门功能定位。

2.聚智载体建设，优化用地增效与村镇建设。加强衔接，高质量编制国土空间总体规划，紧扣产城融合和提档升级两条主线，不断激活发展动力。**盘活存量做强增量。**制定工业用地增效三年行动计划，抓产出不达预期企业，重点针对航空类企业、物流仓储项目和用地开发不足企业等开展系统研究，形成切实可行的增效办法。抓停产僵尸型企业，制定“一企一策”，推动常科彩钢板等7宗274.6亩僵尸企业腾挪退转。抓厂房出租型企业，做好项目准入，加强驻后监管，不断提升亩均产出率。提升空港加速器、618加速器等创新平台的技术研发、技术转移、资源共享和服务孵化功能，围绕产业发展重点，集聚一批优质企业。确保新航集团实体化工业项目实现新突破。**优化城镇功能配套。**加快新镇建设步伐，推出碧春湖周边优质地块，开发高端酒店、住宅项目。配合市、区完成紫金山路、新孟河罗溪大桥以及新孟河拓浚工程。确保空港八村项目顺利交付、加快推进空港一村三期安置房项目建设，确保新航广场二期商业建成投用，引进一批高端优质商户，实施同心苑等小区改造提升工程。进一步优化路网等基础设施，重点推进天河路、延河路和比亚迪地块配套设施建设，实施罗汤路及紫金山路拓宽动迁项目。运用好工程项目管理系统平台，切实提高“四好农村路”建设水平和监管能力。**深入实施乡村振兴。**统筹谋划园镇美丽乡村建设工作，探索通过宅基地置换、以工补农、农业转型等模式，在窑井、邱庄、温寺建设美丽乡村示范点。支持壕熊庄园创意农业项目进一步发展壮大。重视农村长效管理，实施好垃圾分类行动，完善鸦鹊村防内涝设

施，做好邱庄村高标准农田建设。继续扩大邱庄纽谷、窑井富兴合作社、鸦鹊小菜园品牌内涵，不断拓展村级集体经济增收思路，做好农村集体“三资”监管平台“一中心、九系统”建设工作，切实提升“三资三化”管理水平。

3.聚责生态保护，细化专项整治与长效管理。把生态文明建设放到更加突出的位置，着力打造基础建设与长效管理同步发展的生态宜居区。**保护生态优环境。**深化国家生态文明建设示范镇创建，持续聚力蓝天碧水净土保卫战。开展新一轮“散乱污”企业专项整治行动，加大减煤减化工作力度，落实工地扬尘管控、道路抑尘和秸秆禁烧等工作。执行新孟河生态保护红线机制，推动燕进石化转型、柏鹤涂料搬迁。深入实施园镇水环境综合整治工程，开展东风河、十里横河清淤工程，实施十里横河黑臭水体治理、罗溪老镇区污水管网建设工程。落实“河长制”和网格化监管机制，持续扎实推进“两违三乱”整治，对团结河、兰陵河等河道问题清单实行销号。协助企业拓展危废处置渠道，确保危废专项整治行动取得实效。依法处理好凯顺电镀、南江医药等企业的土地污染问题。**创新举措强管理。**坚持定期巡查、警示约谈、联合执法等机制，利用好污染防治综合监管平台，进一步规范环境监管。拓展智慧城管，加强城市管理科技创新、理念创新、制度创新，整合资源力量，实现“联动联治”，形成顺畅高效的管理网。开展交通干线沿线环境综合整治“五项行动”，重拳打击垃圾偷倒违法行为，深入开展小区环境整治，积极打造市级示范小区，做亮做特垃圾分类工作，重建、提升公厕3座，推进城乡环境一体化管理，不断提高城市管理效能，全力打造城市长效管

理精品亮点。落实“大棚房”长效管护工作。

4.聚心惠民实事，亮化公共服务与社会治理。把人民对美好生活的向往作为我们工作的追求，扎实推进为民办实事工程，实现经济发展与民生改善的良性循环。**重投入优化公共服务。**确保罗溪中学扩建项目在新学期建成投用，启动汤庄桥小学扩建项目，完成空港幼儿园新建选址，尽快缓解学前教育难题。进一步提升罗溪卫生院办院内涵，设立特色专科，与市知名医院积极合作，不断提升医疗服务水平。借助全民健身中心，建设群众文化活动中心，举办罗溪镇第四届运动会，规划建设干部职工运动场馆，提供优质锻炼的硬件条件。开展“社区天天乐”“民星大舞台”等综合性文化活动，丰富群众文化生活。**广覆盖强化民生保障。**打响为民服务中心品牌，完善窗口人员规范化管理和考核机制等制度，推广帮办代办业务，进一步优化群众办事体验。加快推动空港二村等安置房不动产权证办理工作。实施“全民参保”计划，提高企业参保覆盖率，确保规模以上企业参保率达100%。全力推进阳光扶贫，围绕低收入农户，不折不扣落实脱贫攻坚有关要求。发挥罗溪“教育基金”作用，把教育扶贫落到实处。**多举措改善发展环境。**围绕“平安罗溪”建设，深入推进网格化治理，完善考核制度及流程，建立联合执法制度，提高联动效率。建立健全矛盾纠纷排查机制，及时发现处置不稳定因素，运用好12345政府公共服务平台。强化落实政府安全生产监管责任和企业安全生产主体责任，确保安全生产总体形势持续稳定。建立健全遏制黑恶势力滋生蔓延的长效机制，做好宣传教育，引导群众遵纪守法，打赢扫黑除恶专项斗争。同时，进一步加强舆情信息

工作，建立完善舆论引导机制，形成维护社会稳定的良好氛围。

5.聚焦党建引领，强化基层组织与队伍建设。全面打响“溪星”党建品牌，促进“溪星”党建在各个领域生根开花，成为群众看得见、摸得着、体会得到的生动实践。**以高质量党建引领社会治理。**以基层党建为抓手，落实机构改革各项任务，打造一支强有力的基层党员干部队伍、村（社区）书记后备干部队伍。强化村（社区）党建工作在社会治理、乡村振兴中的积极作用，实施“溪星”到家工程，为群众提供贴心到家服务，实施“溪星”代办项目，为困难群体提供行政事务代办服务，实施“溪星”治理示范项目，着力探索自治管好事务，法治守住底线，德治引领风尚的“三治融合”新模式。**以高质量党建助力企业发展。**以“党员有带动力、组织有凝聚力、企业有创新力”的“溪星”非公党建为目标，力促党建工作与行业发展结合起来、与商会工作结合起来、与区域党建覆盖结合起来、与新的社会阶层组织建设结合起来。建好建强 37 个企业党组织活动阵地，大力推进企业标准化建设，推进镇企联建、村企联建、事企联建工作，着力培育“溪星”非公党建示范点 5 个以上，创建黄河路“溪星”非公党建示范带。**以高质量党建提升工作作风。**运用好“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，落实好《鼓励激励干部忠诚干净担当的实施办法》《容错纠错案例》，从政治上、生活上、精神上、作风上、纪律上鼓励干部创新创优、成长成才、实干担当。组建六支专门队伍，推动公务员在园区开发、新镇开发、社会治理等领域中发挥带头作用，推动部门负责人重管理带队伍，落实一级管一级，一级带一级的干部教育管理培养管理责任。开展“四不两直”调

研，结合“一学习两整治”开展回头看，切实提升工作效能。