**企业安全生产“内部吹哨人”典型做法**

**一纸拍客令、隐患难遁形**

——记江南实业集团“安全隐患随手拍”活动

****

每年三月底，各分公司橱窗中的一张张别致的“拍客召集令”吸引了江南实业集团员工的注意。4月-7月，正值全市“安全隐患随手拍”活动的开展期，集团的一纸宣战令，正式开启了一年一度的集团员工“安全隐患随手拍”活动，员工们的安全生产热情瞬间被点燃，机器旁、工位上、工厂的各个角落，布满了一双双警觉的眼睛，拍客们开始出手，纷纷将手机镜头投向平时不易发现的“人的不安全行为、物的不安全状态、环境的不安全因素”。

这是江南实业集团丰富的安全文化活动中的一个缩影。

图示

描述已自动生成

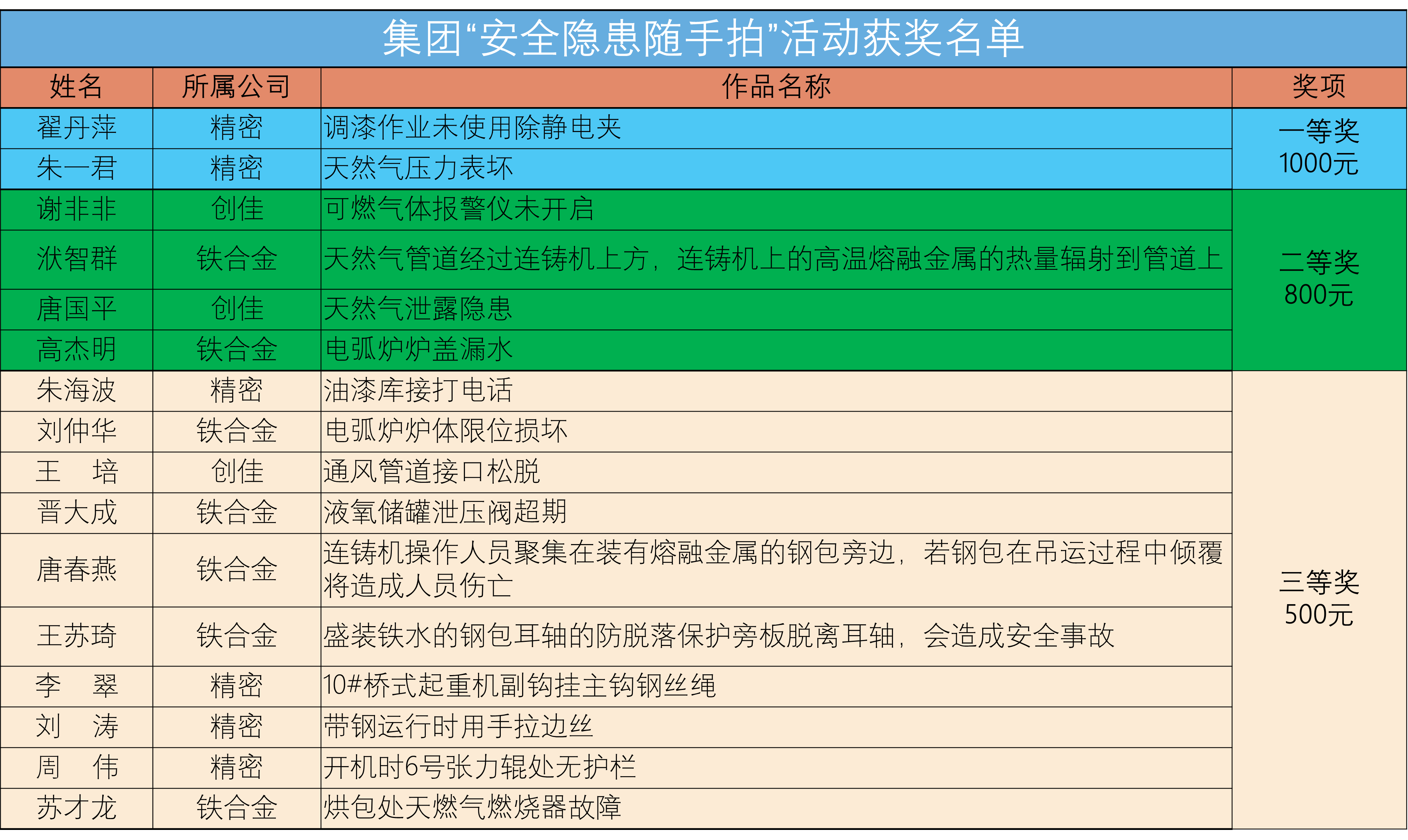
江苏江南实业集团创立于1987年，是集产品研发、生产、销售、服务于一体的大型综合民营企业，业务涵盖合金添加剂、铝型材、家电板材等多个板块。目前，集团在国内拥有 5 家大型生产基地，厂房面积 22 万平方米，总占地面积 54 万平方米。现有员工 2000 多人，其中专业技术人才 170 多人，管理团队在相关领域都有十年以上从业经验。集团的生产规模、装备水平、试验检测能力在同行业中均处于领先地位。

集团连续多年跻身中国民营企业制造业 500 强，为带动地方经济发展做出了杰出贡献，成就了一家关爱员工、回报社会的楷模企业。在“做强江南实业，共享美好生活”愿景的指引下，全体江南人砥砺前行，携手共创未来！

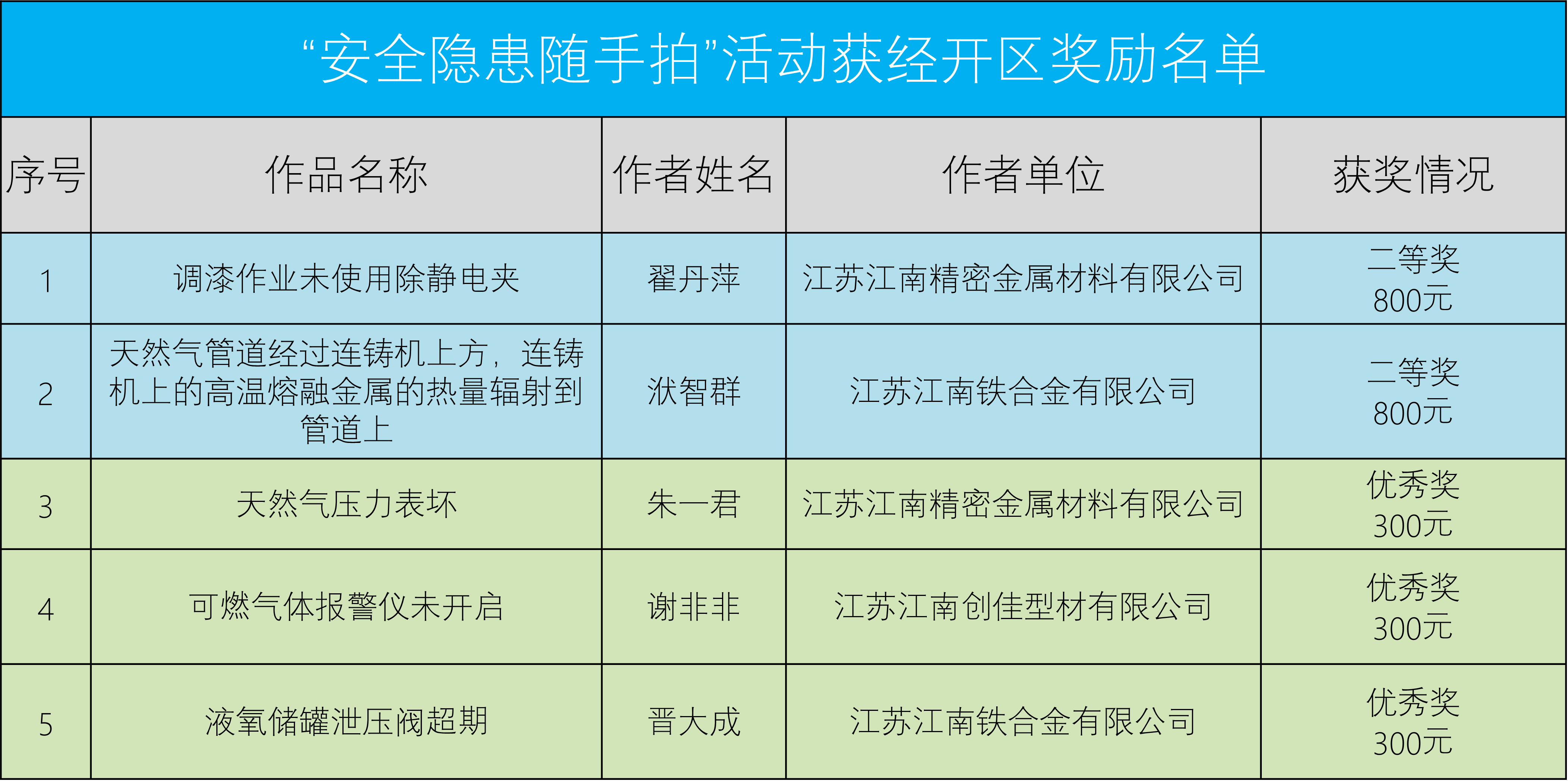
随着企业规模不断扩大和生产工艺日益复杂，安全生产工作面临着各项新的挑战。为应对挑战，集团苦练内功，多年来不断强化应急管理、切实加强安全监管、健全安全管理制度、强化安全意识教育和技能培训、提升安全技术装备、突出安全科技创新、全面部署安全文化建设。心无旁骛自耕耘，无意引得喜枝来，集团和下属分公司不断收获上级主管部门的鼓励与肯定，2023年，集团与下属江南精密金属材料有限公司分别被评为市、区两级消防安全管理先进单位。

集团领导层始终坚持认为，员工的参与是共同战胜安全隐患这个敌人的关键。建立企业安全文化是江南实业集团持续发展的重要一环，而安全文化的核心就是调动员工的参与：集团积极鼓励每位员工参与安全生产管理，通过设立安全奖励机制，如员工提出的安全建议获得奖励，或者参与安全培训的员工获得认可，不断激励员工投身于安全文化的共建中，将员工的点点热情，最终凝聚成集体的智慧。

“安全隐患随手拍”活动正是集团公司创建安全文化的一项重要举措。通过活动的开展，可以有效地帮助发现和消除安全隐患，提高员工的安全意识，营造安全生产的良好氛围。集团于2018年起大力开展“安全隐患随手拍”活动，秉承“发现一处安全隐患、消除一次安全事故”的理念，与全体员工一道，向安全隐患全面开战。



参与即有奖，曝光有重赏！每年的“安全隐患随手拍”无疑成为了员工们最热切期待的一项活动，以2023年活动为例，员工们纷纷通过手机镜头，向不安全因素开战，积极参与、踊跃投稿，活动累计收到500多份入围稿件，其中遴选出参赛作品160 份，参赛作品根据反映隐患的不安全程度、治理效果、事故预防以及对安全生产的促进作用等多维度由安全专家进行综合评分，最终评选出一等奖2 名（奖金1000元）、二等奖4 名（奖金800元）、三等奖10 名（奖金500元），所有入围稿件均有20元奖励，对分公司设优秀组织奖，在集团百日安全生产竞赛活动表彰大会上颁奖。这些举措，极大的增进了员工的积极性，员工参与度显著提升，每件作品的对安全隐患揭示的深度与广度也在不断突破刷新。作品经报上级主管单位，也每每屡有斩获。





一群人站在一起合影

描述已自动生成

一群人站在室内

描述已自动生成

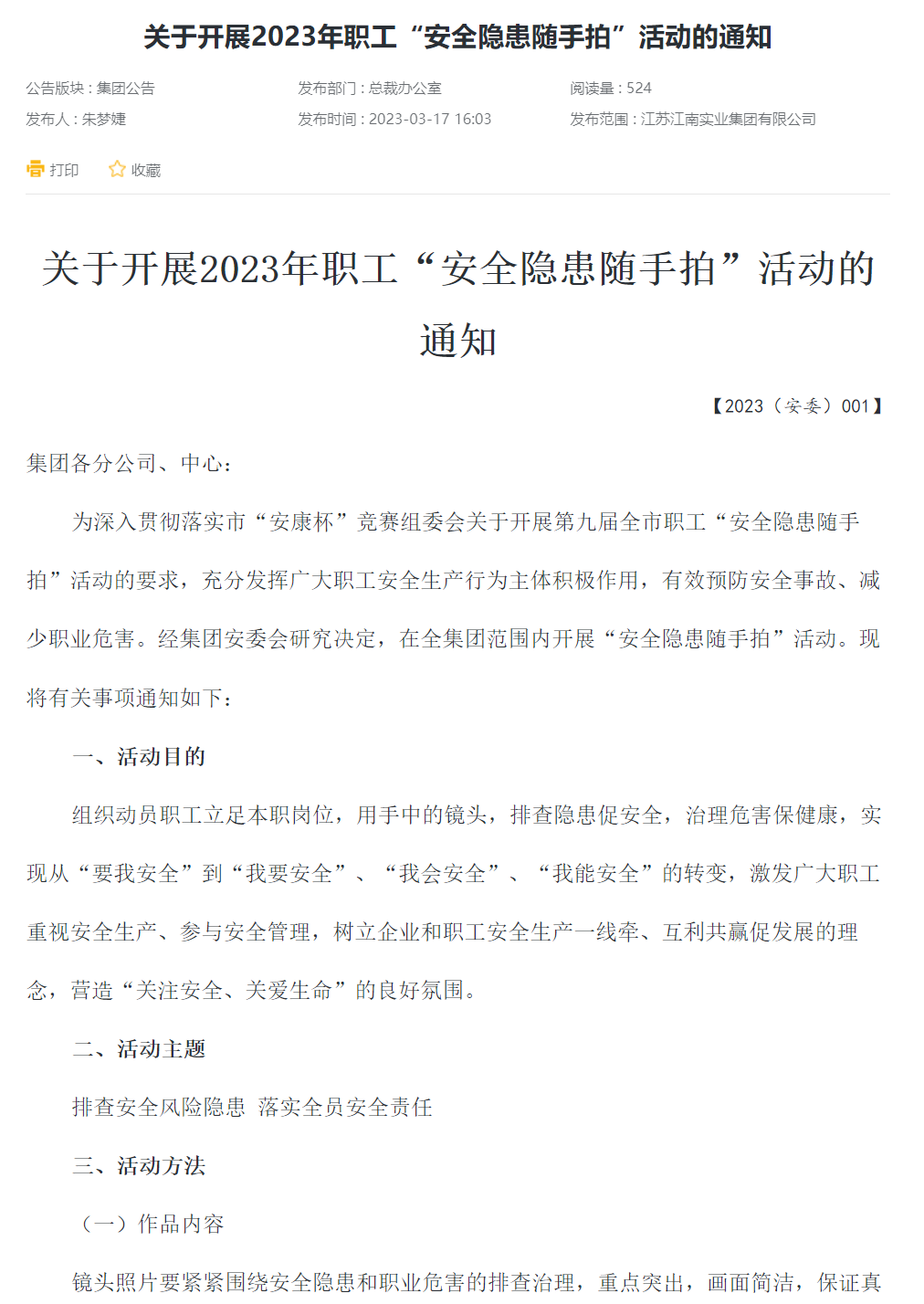
一群人站在室内合影

描述已自动生成

活动以集团为主体，各分公司同步推动，通过建立健全活动方案、投稿平台、宣传机制、评审机制、整改机制等，确保活动规范化、制度化、常态化开展。主要的做法为：

1. 精心设计活动方案

集团领导层高度重视“安全隐患随手拍”活动，成立了活动领导小组，制定了详细的活动方案，明确了活动目标、内容、方法和奖惩措施。

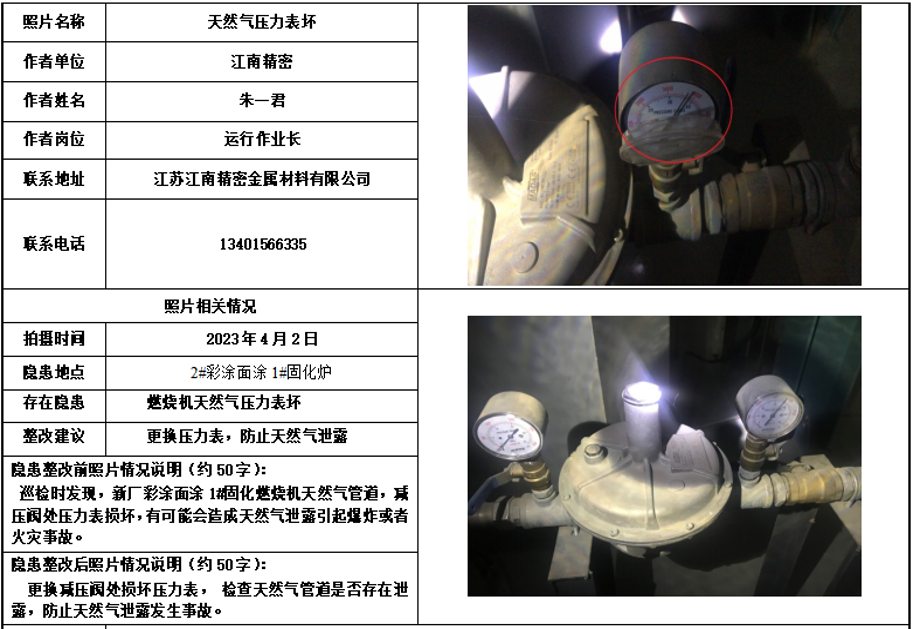


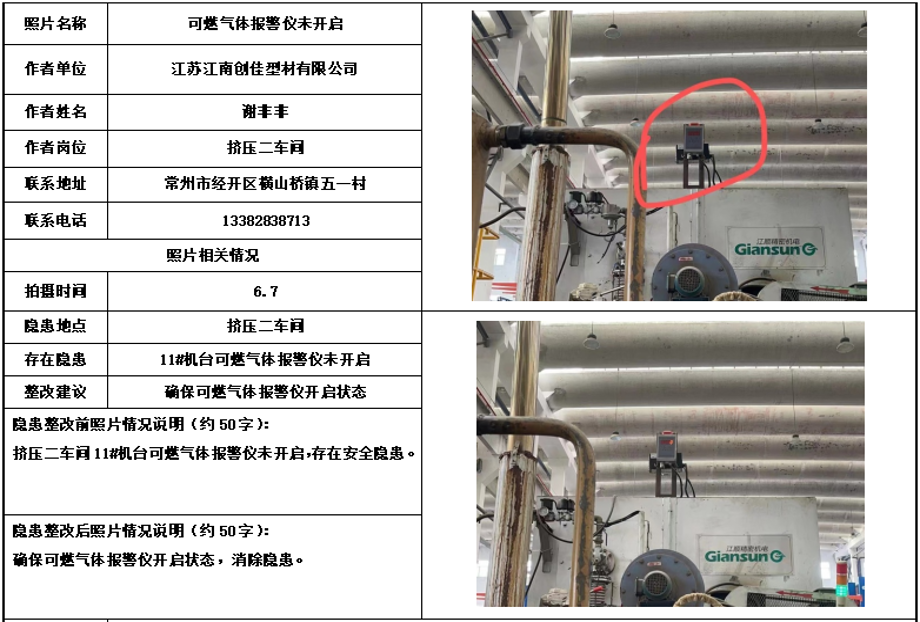
2. 广泛宣传发动

通过企业网站、微信公众号、宣传栏、分公司橱窗、安全会议与培训等多种渠道，广泛宣传“安全隐患随手拍”活动的意义和内容，提高员工对活动的知晓度和参与度。

3. 搭建便捷投稿平台

员工可以通过方便的手机或相机拍照，将发现的安全隐患随时进行记录，并通过客户端或邮箱向所属管理部门进行投稿。





4. 建立专家评审机制

所有参赛作品经由外聘的常州市天成安全评价有限公司安全专家进行综合评分，评选出一、二、三等奖及入围奖项，对获奖者进行表彰。

5．优秀作品推介

通过集团内部《安环管理简报》、集团OA安环栏目等持续跟进直播入围作品，推广优秀案例，激发员工热情的同时也不断向员工传递作品的创作角度与创作经验。



6. 强化跟踪整改

对发现的安全隐患，各单位立即组织人员进行调查核实，并制定整改方案，明确整改责任人、整改期限和整改措施，确保隐患得到彻底消除。

18年开展至今，活动收到了令人瞩目的成效：

1. 强化了员工安全意识

“安全隐患随手拍”活动开展以来，员工的安全意识明显提高，主动发现并上报安全隐患的积极性不断增强，对安全隐患检查能力也在不断提升。据统计，2018年至2023年，由活动所发现并消除各类安全隐患上千处，为企业带来的隐形效益不可估量。

2. 提升了企业安全生产水平

活动的开展，以群众的智慧拓宽了企业安全管理视野，发掘出更多的盲点，有效预防了安全事故的发生。集团安全生产事故发生率逐年下降，2023年计同比下降20%，安全生产水平不断提升。

3. 营造良好安全氛围

“安全隐患随手拍”活动如今俨然成为江南实业集团安全生产工作的一项重要内容，活动有效促进了企业安全文化建设，营造了人人关注安全、人人参与安全的良好氛围。

“企业尝到了甜头、员工来了劲头、安全生产有了奔头”。江南实业集团安全总监许潮先生总结道：“通过这类群众参与的活动，能更好的激发出广大员工的安全热情，集团今后将持续坚持开展‘安全隐患随手拍’活动，将其作为一项常态化机制，全面融入企业安全文化建设之中，并通过不断创新升级，进一步提高活动的参与度和实效性。集团珍视员工的生命安全与健康，矢志与员工一道，共同守护起企业安全生产的坚实防线，为集团高质量可持续健康发展保驾护航”。