**企业简介：**常州朗锐铸造有限公司（以下简称“朗锐铸造公司” ）成立于1992年，是中央国资委控股中国中车戚墅堰机车车辆工艺研究所有限公司（简称：中车戚墅堰所）的全资子公司。公司注册资金9000万元人民币，2023年公司产值2.9亿。武进高新区项目于2009年投产为一家专业铸造厂，公司占地面积58800平方米，其中厂房面积33000平方米，生产区域分为两个车间。产品用于机车、汽车、城轨、船舶等领域，服务于全国各铁路局、工程局，霍尼韦尔、博格华纳、三菱重工等公司，远销美国、巴西、阿根廷、土耳其、伊朗、印度、越南、尼日利亚等30多个国家和地区。

朗锐铸造公司重视安全文化建设，在工作中贯彻“让安全成为习惯、让习惯称为文化”的理念，近年来以“隐患大扫除”活动为抓手，鼓励员工发现并上报各类安全隐患，将员工安全理念逐步由“要我安全”扭转为“我要安全”。

**主要做法：**

1.编制《安全环保考核管理程序》，将安全奖励写入企业制度，体现公司层面对员工提报隐患这项活动的重视，同时也明确奖励方式、奖励金额，做到“有法可依”。（具体见附件1.常州朗锐铸造有限公司安全环保考核管理程序）

2.将隐患上报作为一线班组绩效考核重要依据，每月下发隐患上报指标，激发班组一级的管理人员的动力；（具体见附件2.月度班组安全指标考核表）

3.开展“隐患大扫除”专项活动，对提报隐患的员工及时进行实物奖励，使员工得到切切实实的奖励。（附件3、附件4、附件5，朗锐铸造隐患大扫除活动方案和奖励）

**成效：**

1.员工上报安全隐患数量明显上升，2023年根据统计，员工上报隐患数量为0.5条/人∙年，2024年1-2月份，上报隐患数量已经超过0.5条/人，预计全年将超过2条人∙年。

2.员工参与积极性大大提升，2023年参与人员主要为班组长和班组内少数员工，2024年参与人员范围显著扩大，根据统计超过半数员工已经参与进这项活动中。

3.现场作业环境大大改善。随着员工参与隐患大扫除活动，班组内电线破损、罩壳缺失、消防通道堵塞、设备感应开关失灵、安全标志缺失等以往常见的隐患大大减少。

**下一步计划：**

下一步朗锐铸造公司将在现有工作基础上，积极学习其他单位先进经验，不断完善朗锐铸造公司以“隐患大扫除”为核心的隐患提报活动。